

КОНЦЕПТУАЛЬНОЕ МЫШЛЕНИЕ - ДРАЙВЕР РАЗВИТИЯ И ПРЕОДОЛЕНИЯ НЕПРЕОДОЛИМОГО

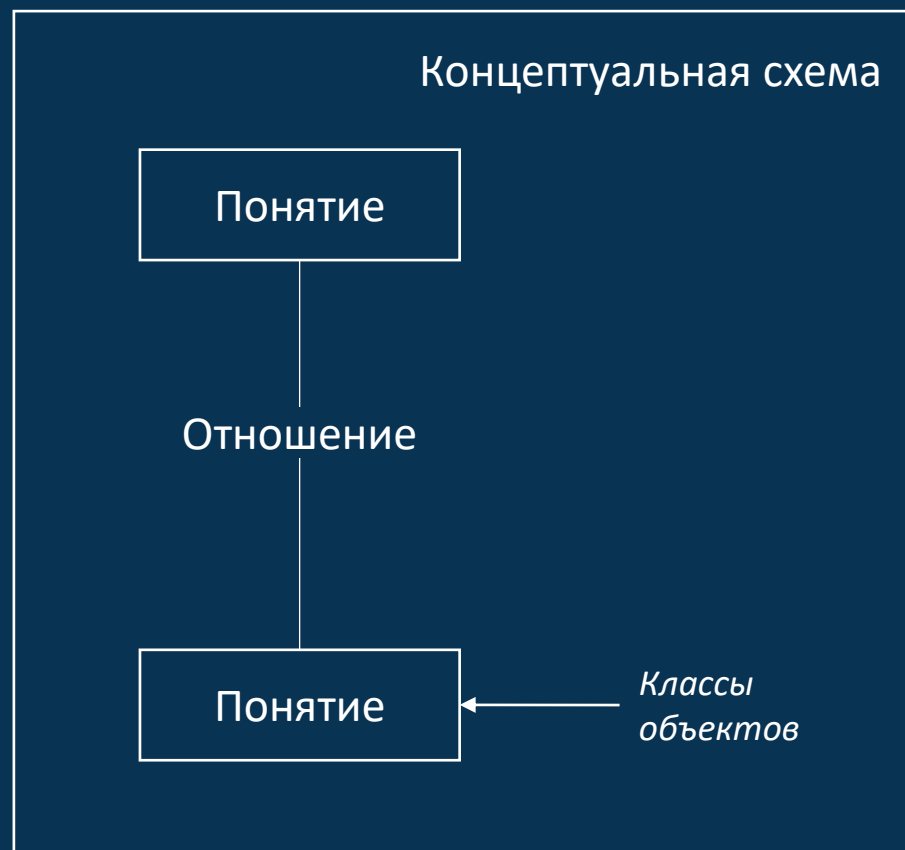


WAW

Февраль 2024

Наталь Семенова
Руководитель группы анализа
Автор Smart-Effect

НЕМНОГО ТЕОРИИ



УРОВНИ КОНЦЕПТУАЛЬНОГО МЫШЛЕНИЯ

7	Создает новые модели	Создает новые модели, объясняющие и регулирующие противоречия
6	Создает новые концепции по сложным вопросам	Создает и тестирует множество концепций, гипотез и решений по ситуации
5	Создает новые концепции	Определяет проблемы и ситуации неочевидные другим ввиду недостатка опыта
4	Упрощает сложность	Определяет ключевой вопрос в сложной ситуации. Собирает наблюдения в единую концепцию
3	Применяет сложные концепции	Применяет и модифицирует комплексные научные концепции и методы
2	Распознает модели	Наблюдает взаимосвязи данных и видит различия между ситуациями
1	Пользуется базовыми правилами	Применяет сугубо практические правила, здравый смысл, прошлый опыт
0	Не пользуется абстрактными концепциями	Мыслит очень конкретно

По материалам SLG

УРОВНИ КОНЦЕПТУАЛЬНОГО МЫШЛЕНИЯ

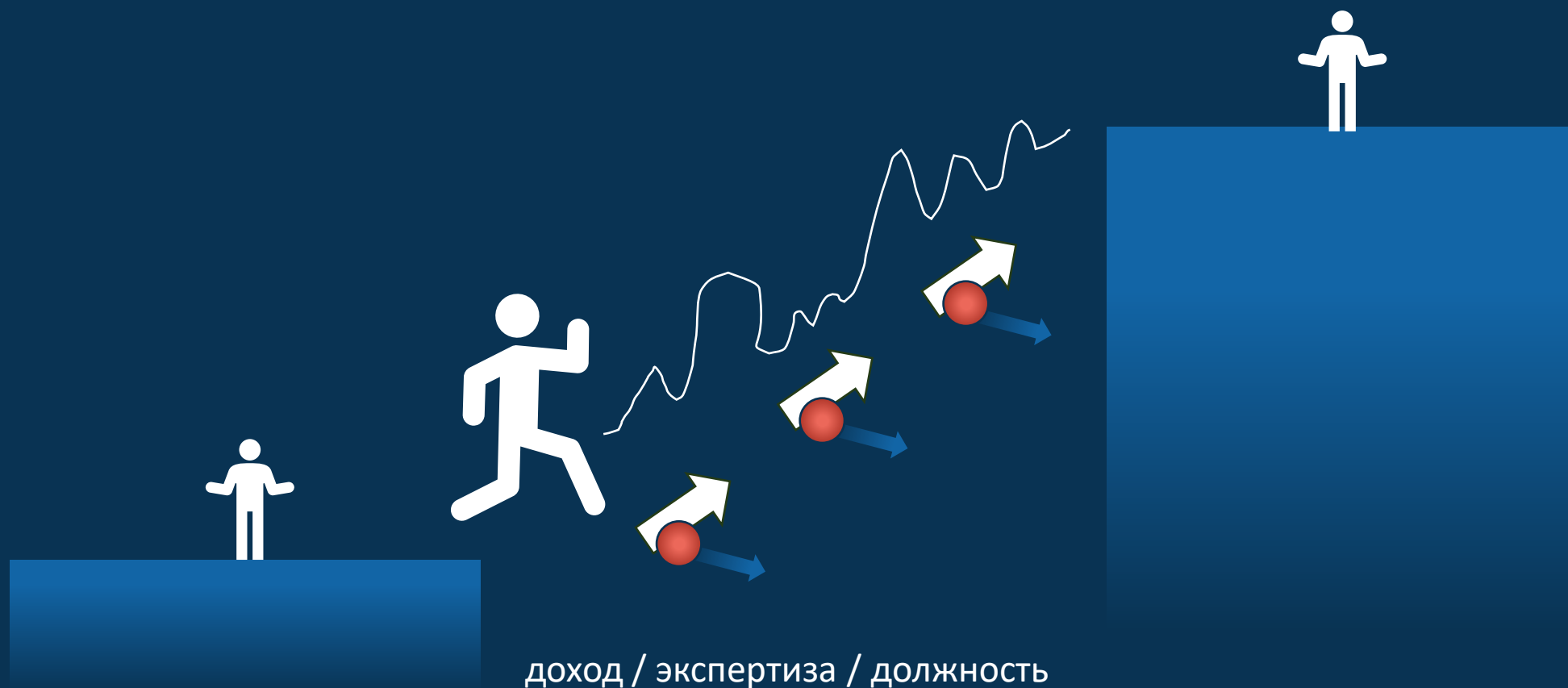
- | | |
|---|---|
| 7 | Создает новые модели |
| 6 | Создает новые концепции по сложным вопросам |
| 5 | Создает новые концепции |
| 4 | Упрощает сложность |
| 3 | Применяет сложные концепции |
| 2 | Распознает модели |
| 1 | Пользуется базовыми правилами |
| 0 | Не пользуется абстрактными концепциями |



РАЗВИТИЕ И КОНЦЕПТУАЛЬНОЕ МЫШЛЕНИЕ

2016

2024



ВЛИЯНИЕ КОНЦЕПТУАЛЬНОГО МЫШЛЕНИЯ



2014



2024

ПЕРСОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ

TO BE ①	AS IS ②	ПЕРЕХОД ③
ЦЕЛИ <ul style="list-style-type: none">• Кем я вижу себя через 5 лет?• Кем я вижу себя через 1 год?	РЕСУРСЫ <ul style="list-style-type: none">• Мои сильные стороны• Что я уже умею	ПРИОРИТЕТЫ <ul style="list-style-type: none">• Самое важное• Самое слабое
НАВЫКИ <ul style="list-style-type: none">• Таксономия домена• Матрицы компетенций	ВОЗМОЖНОСТИ <ul style="list-style-type: none">• Сколько у меня времени• Что я могу себе позволить	ПЛАН <ul style="list-style-type: none">• Что делать• Когда и как

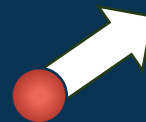
ВЛИЯНИЕ КОНЦЕПТУАЛЬНОГО МЫШЛЕНИЯ



2014



2016



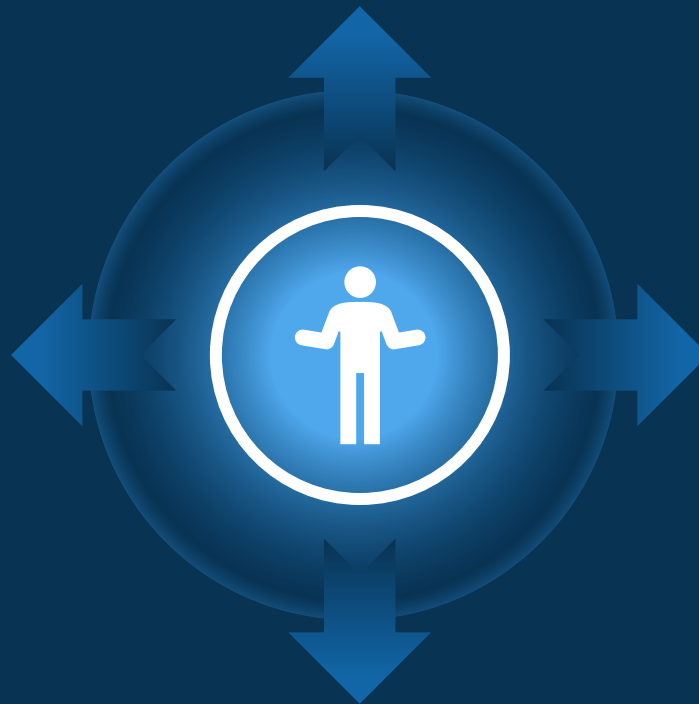
2024

СМЕНА НАПРАВЛЕНИЯ ВЗГЛЯДА

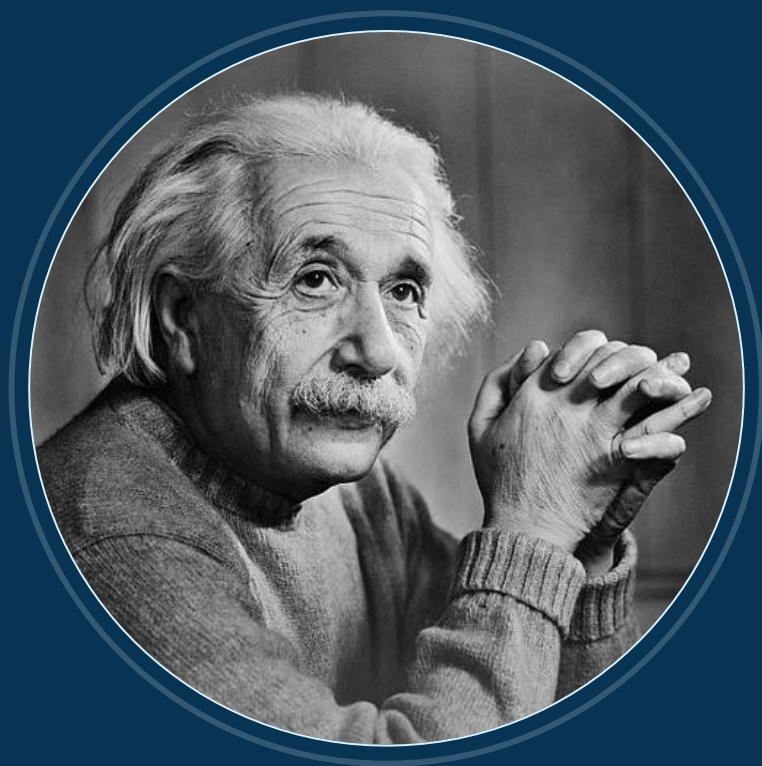
INSIDE



INSIDE OUT



СМЕНА УРОВНЯ



“

Невозможно решить проблему на том же уровне, на котором она возникла.

Нужно стать выше этой проблемы, поднявшись на следующий уровень

Альберт Эйнштейн

СМЕНА НАПРАВЛЕНИЯ ВЗГЛЯДА

INSIDE



INSIDE OUT



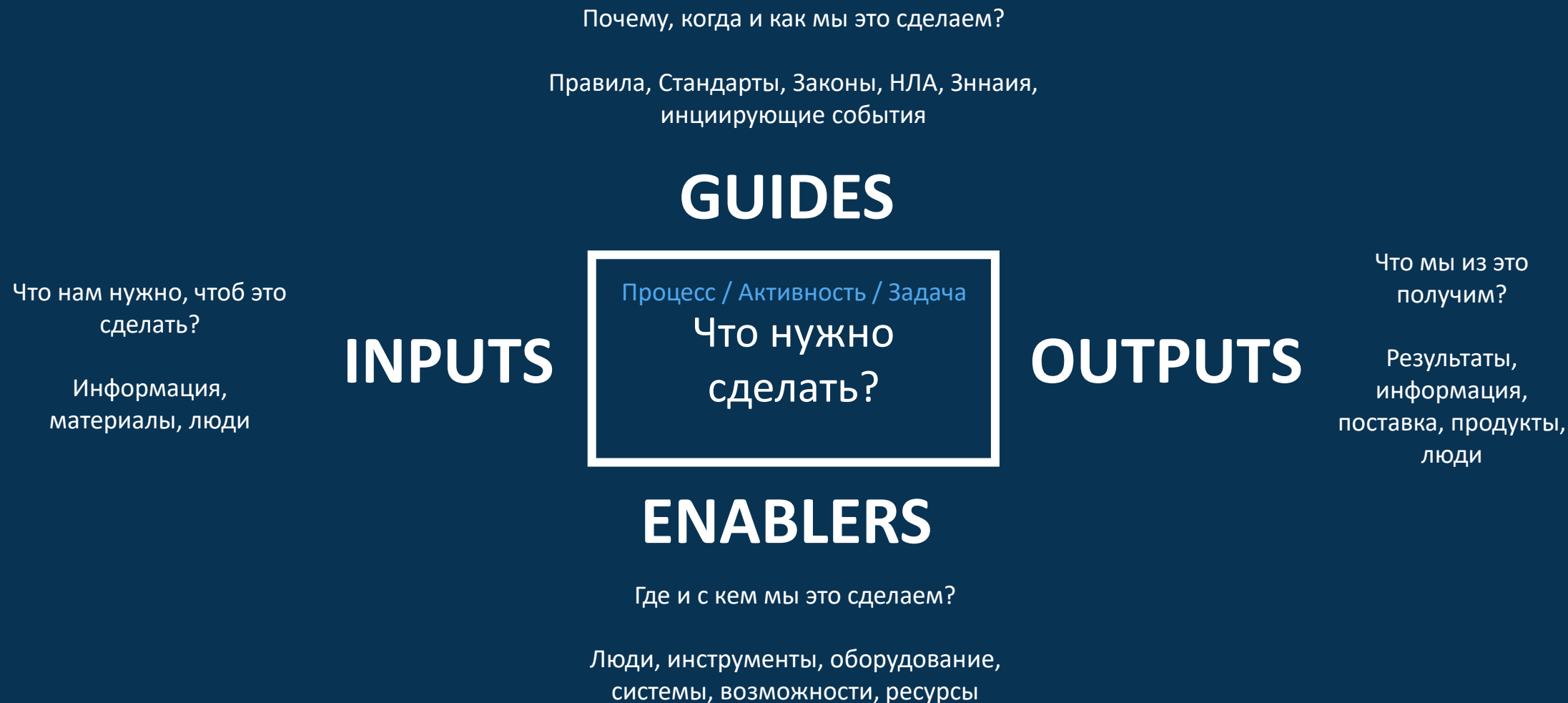
OUTSIDE IN



ПАРАДИГМЫ МЫШЛЕНИЯ



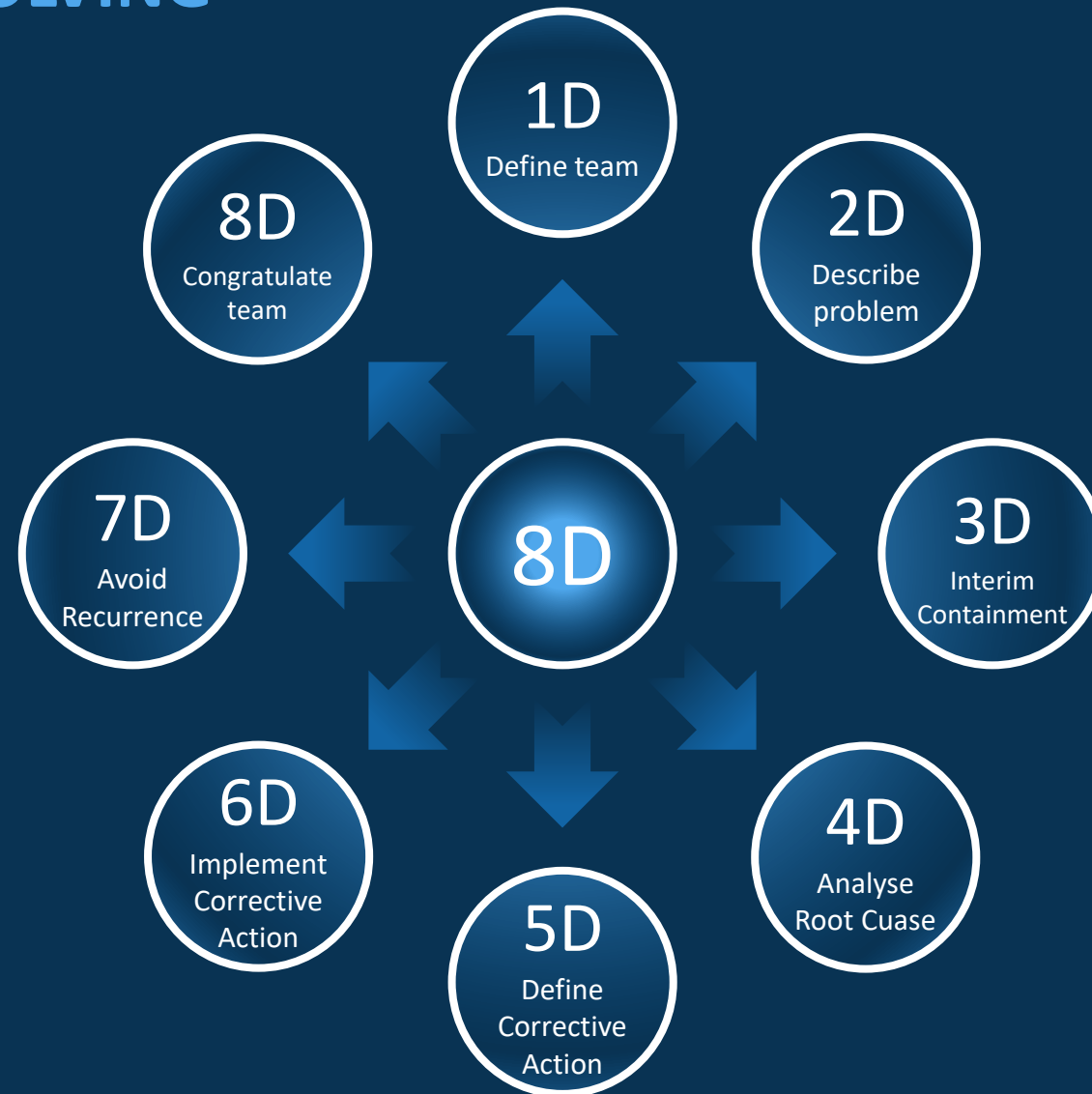
IGOE FRAMEWORK



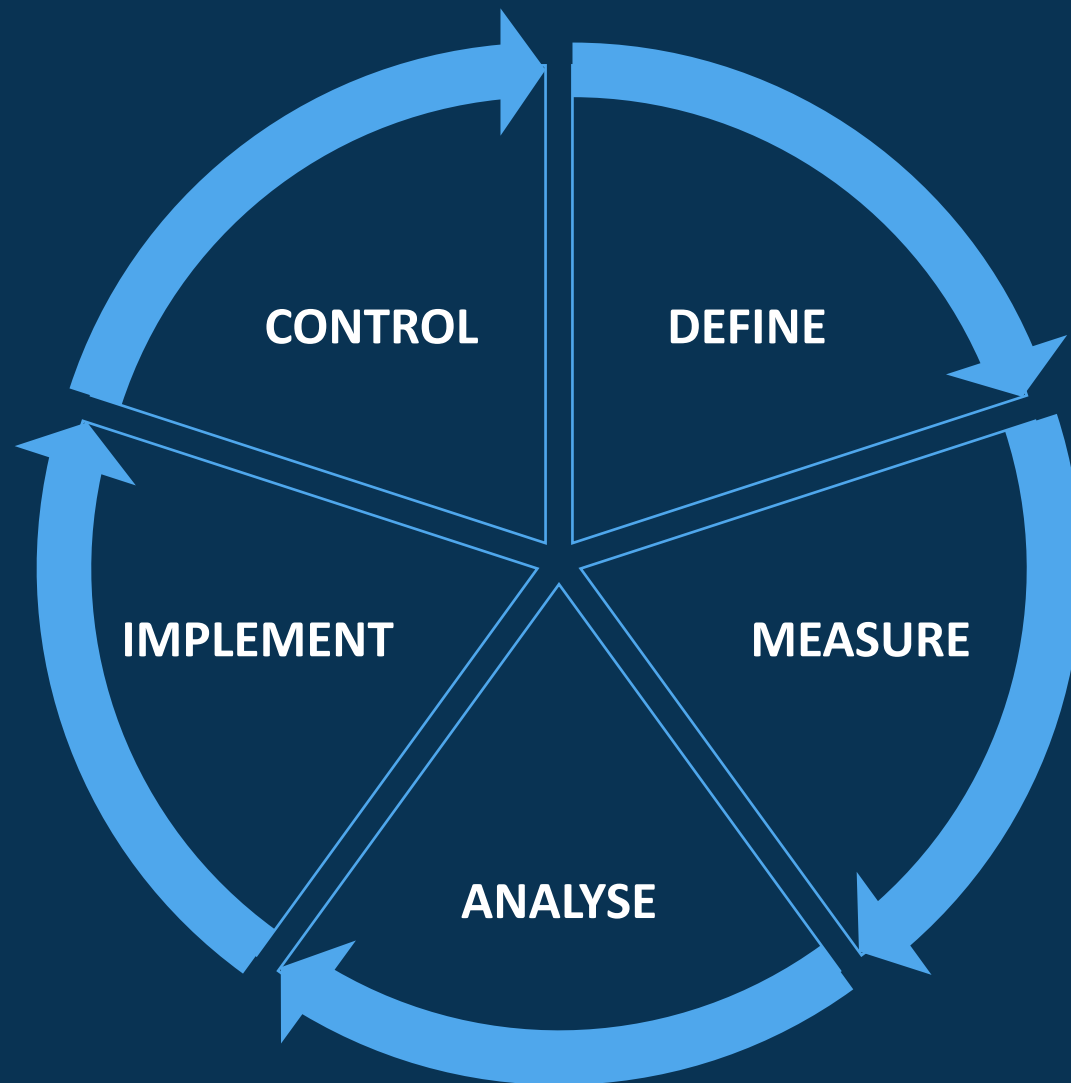
MCKINSEY PROBLEM SOLVING APPROACH



8D PROBLEM SOLVING



DMAIC



KAIZEN



ЦИКЛ КОЛБА



WATERFALL VS AGILE



VS



ОКНО ДЖОХАРИ



ЯЗЫКИ ЛЮБВИ



ТРЕУГОЛЬНИК КАРПМАНА





ХОЛАКРАТИЯ



VUCA / BANI

Холодная война

VUCA

С 1980-х годов

Мир стал
непредсказуемым

Изменения климата,
Трампа, Брекзита, Covid

BANI

С 2020 года

Риски нарастают
и реализуются

V Volatility / Изменчивость

B Brittle / Хрупкий

U Uncertainty / Непредсказуемость

A Anxious / Тревожный

C Complexity / Сложность

N Nonlinear / Нелинейный

A Ambiguity / Неоднозначность

I Incomprehensible / Непостижимый

ЧЕРНЫЙ ЛЕБЕДЬ И АНТИХРУПКОСТЬ



VUCA / BANI / SHIVA

Холодная война

VUCA

С 1980-х годов

Мир стал
непредсказуемым

Изменения климата,
Трамп, Брекзит, Covid

BANI

С 2020 года

Риски нарастают
и реализуются

Изменения мирового порядка

SHIVA

С 2022 года

Крушение старого
и зарождение нового мира

V Volatility / Изменчивость

U Uncertainty / Непредсказуемость

C Complexity / Сложность

A Ambiguity / Неоднозначность

B Brittle / Хрупкий

A Anxious / Тревожный

N Nonlinear / Нелинейный

I Incomprehensible / Непостижимый

S Split / Расщепленный

H Horrible / Ужасный

I Inconceivable / Невообразимый

V Vicious / Беспощадный

A Arising / Возрождающийся

ИТОГОВЫЙ РЕЦЕПТ

- 1 МЕНЯТЬ ВЗГЛЯД INSIDE-OUT, OUTSIDE-IN
- 2 ИЗУЧАТЬ УЖЕ СУЩЕСТВУЮЩИЕ КОНЦЕПТЫ
- 3 ПЕРЕВОДИТЬ В ДИАГРАММЫ
- 4 ИДТИ ТУДА, ГДЕ НЕТ ГОТОВЫХ РЕШЕНИЙ





SMART-SPEAKER

Подготовка к выступлениям на IT-конференциях

Наталья Семенова, февраль 2024

