

КОНЦЕПТУАЛЬНОЕ МЫШЛЕНИЕ - ДРАЙВЕР РАЗВИТИЯ И ПРЕОДОЛЕНИЯ НЕПРЕОДОЛИМОГО



WAW

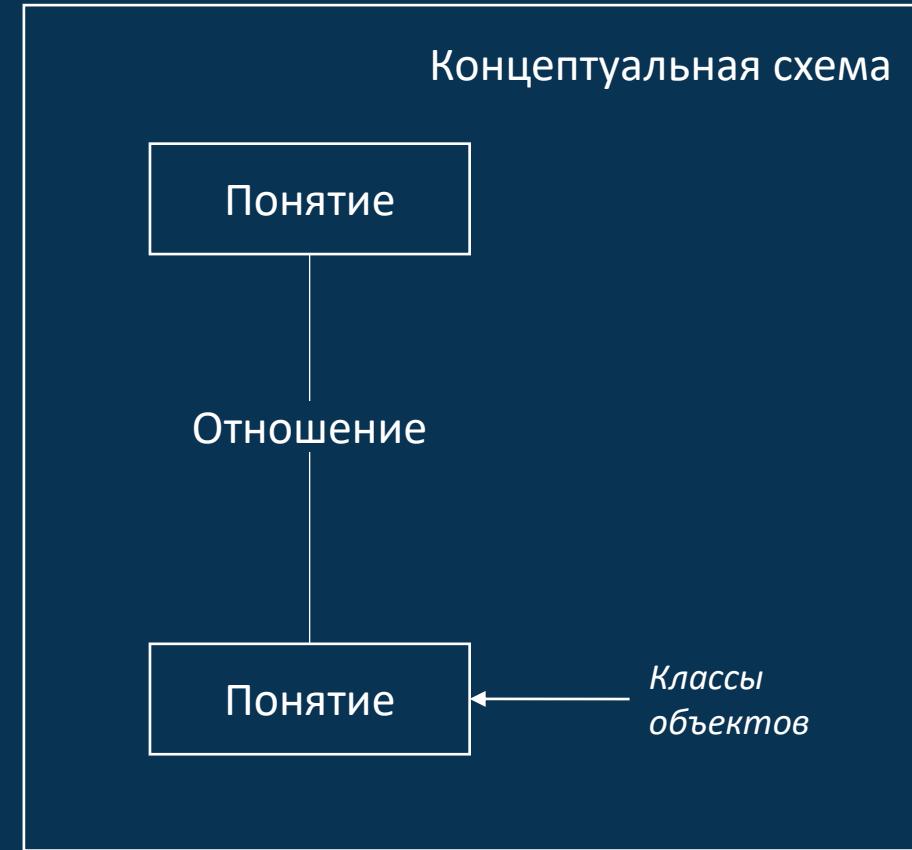
Февраль 2024

Наталь Семенова

Руководитель группы анализа

Автор Smart-Effect

НЕМНОГО ТЕОРИИ



УРОВНИ КОНЦЕПТУАЛЬНОГО МЫШЛЕНИЯ

7	Создает новые модели	Создает новые модели, объясняющие и регулирующие противоречия
6	Создает новые концепции по сложным вопросам	Создает и тестирует множество концепций, гипотез и решений по ситуации
5	Создает новые концепции	Определяет проблемы и ситуации неочевидные другим ввиду недостатка опыта
4	Упрощает сложность	Определяет ключевой вопрос в сложной ситуации. Собирает наблюдения в единую концепцию
3	Применяет сложные концепции	Применяет и модифицирует комплексные научные концепции и методы
2	Распознает модели	Наблюдает взаимосвязи данных и видит различия между ситуациями
1	Пользуется базовыми правилами	Применяет сугубо практические правила, здравый смысл, прошлый опыт
0	Не пользуется абстрактными концепциями	Мыслит очень конкретно

По материалам SLG

УРОВНИ КОНЦЕПТУАЛЬНОГО МЫШЛЕНИЯ

- 7 Создает новые модели
- 6 Создает новые концепции по сложным вопросам
- 5 Создает новые концепции
- 4 Упрощает сложность
- 3 Применяет сложные концепции
- 2 Распознает модели
- 1 Пользуется базовыми правилами
- 0 Не пользуется абстрактными концепциями



РАЗВИТИЕ И КОНЦЕПТУАЛЬНОЕ МЫШЛЕНИЕ

2016

2024



ВЛИЯНИЕ КОНЦЕПТУАЛЬНОГО МЫШЛЕНИЯ



2014



2024

ПЕРСОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ



ВЛИЯНИЕ КОНЦЕПТУАЛЬНОГО МЫШЛЕНИЯ



2014



2016



2024

СМЕНА НАПРАВЛЕНИЯ ВЗГЛЯДА

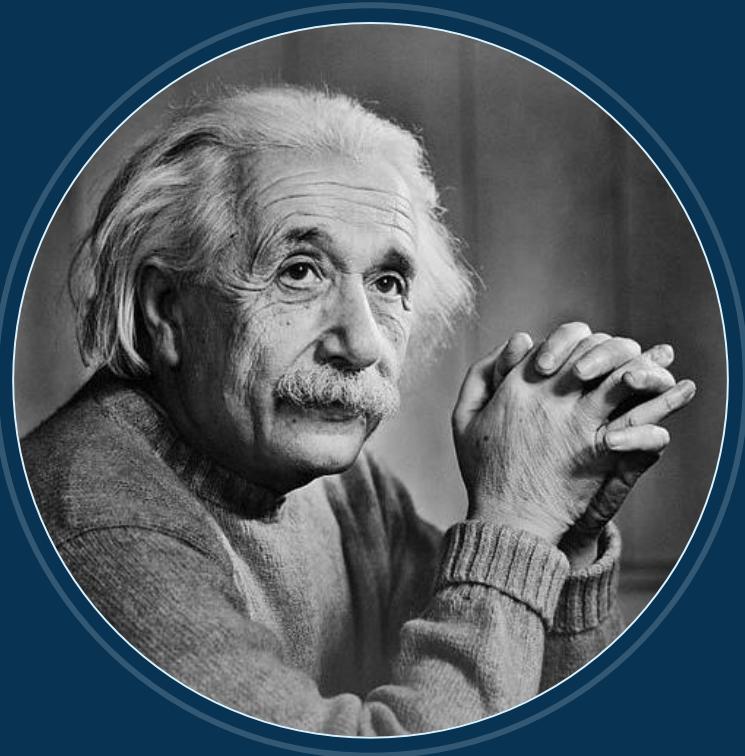
INSIDE



INSIDE OUT



СМЕНА УРОВНЯ



“

Невозможно решить проблему на том же уровне, на котором она возникла.

Нужно стать выше этой проблемы, поднявшись на следующий уровень

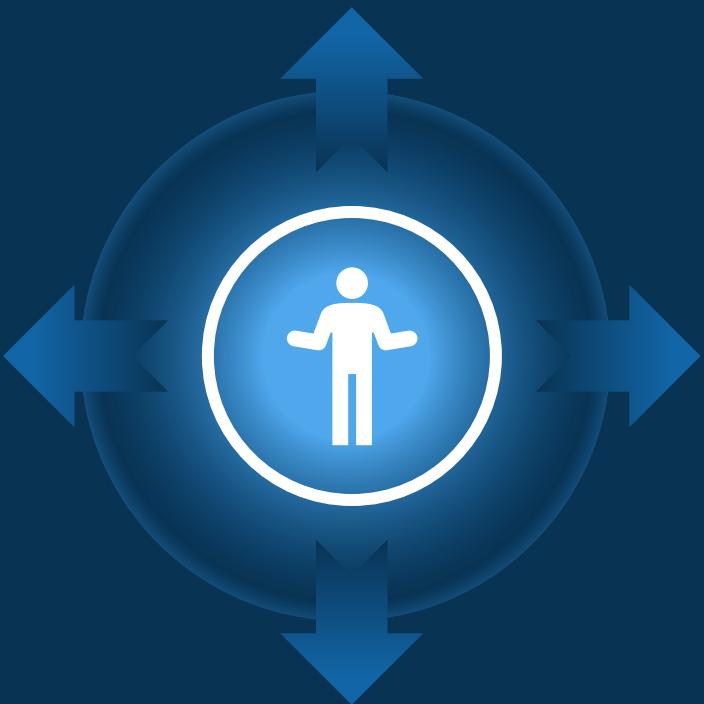
Альберт Эйнштейн

СМЕНА НАПРАВЛЕНИЯ ВЗГЛЯДА

INSIDE



INSIDE OUT



OUTSIDE IN



ПАРАДИГМЫ МЫШЛЕНИЯ



IGOE FRAMEWORK

Что нам нужно, чтобы это
сделать?

Информация,
материалы, люди

INPUTS

Почему, когда и как мы это сделаем?

Правила, Стандарты, Законы, НЛА, Знания,
инцитирующие события

GUIDES

Процесс / Активность / Задача

Что нужно
сделать?

OUTPUTS

Что мы из этого
получим?

Результаты,
информация,
поставка, продукты,
люди

ENABLERS

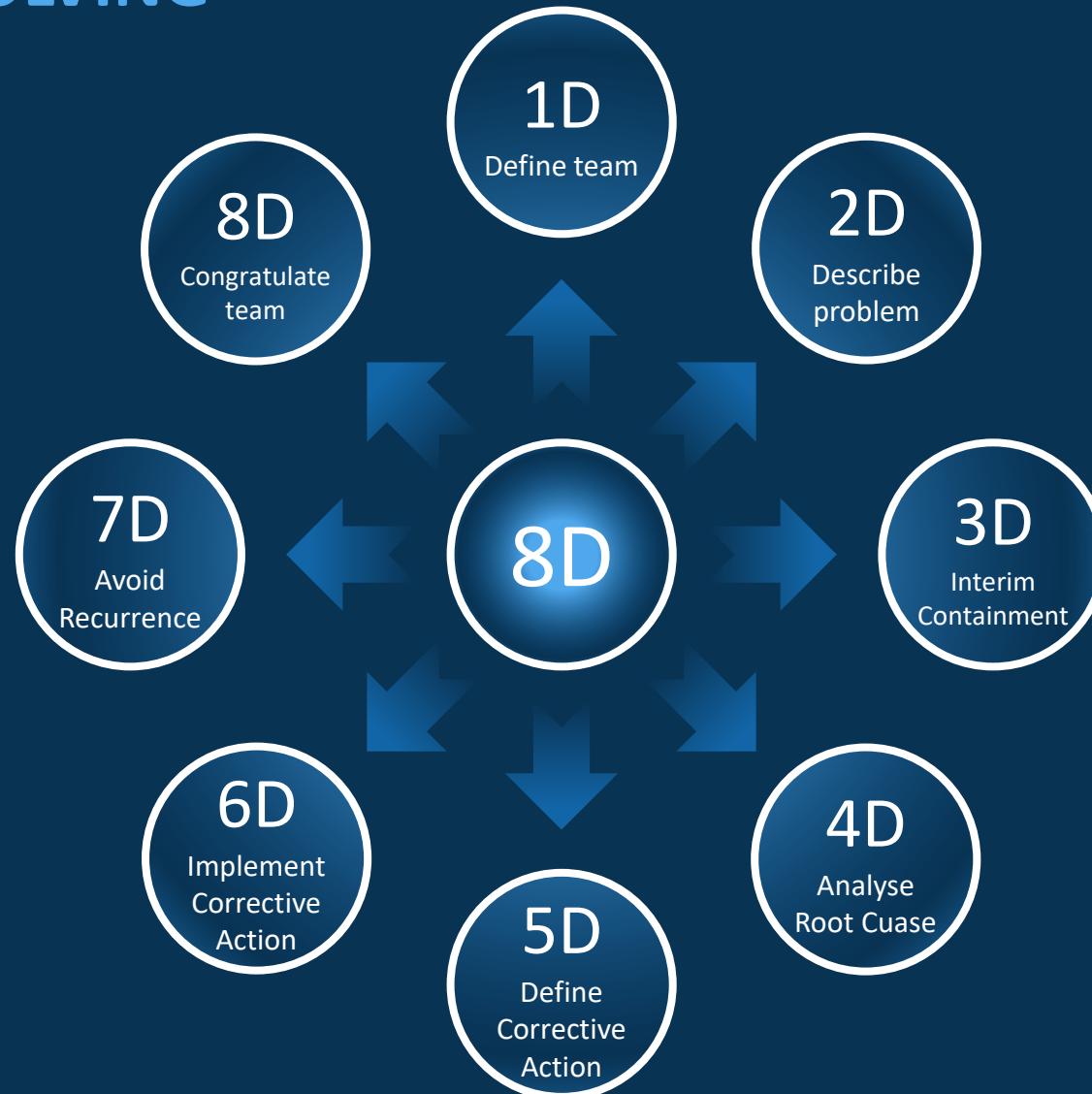
Где и с кем мы это сделаем?

Люди, инструменты, оборудование,
системы, возможности, ресурсы

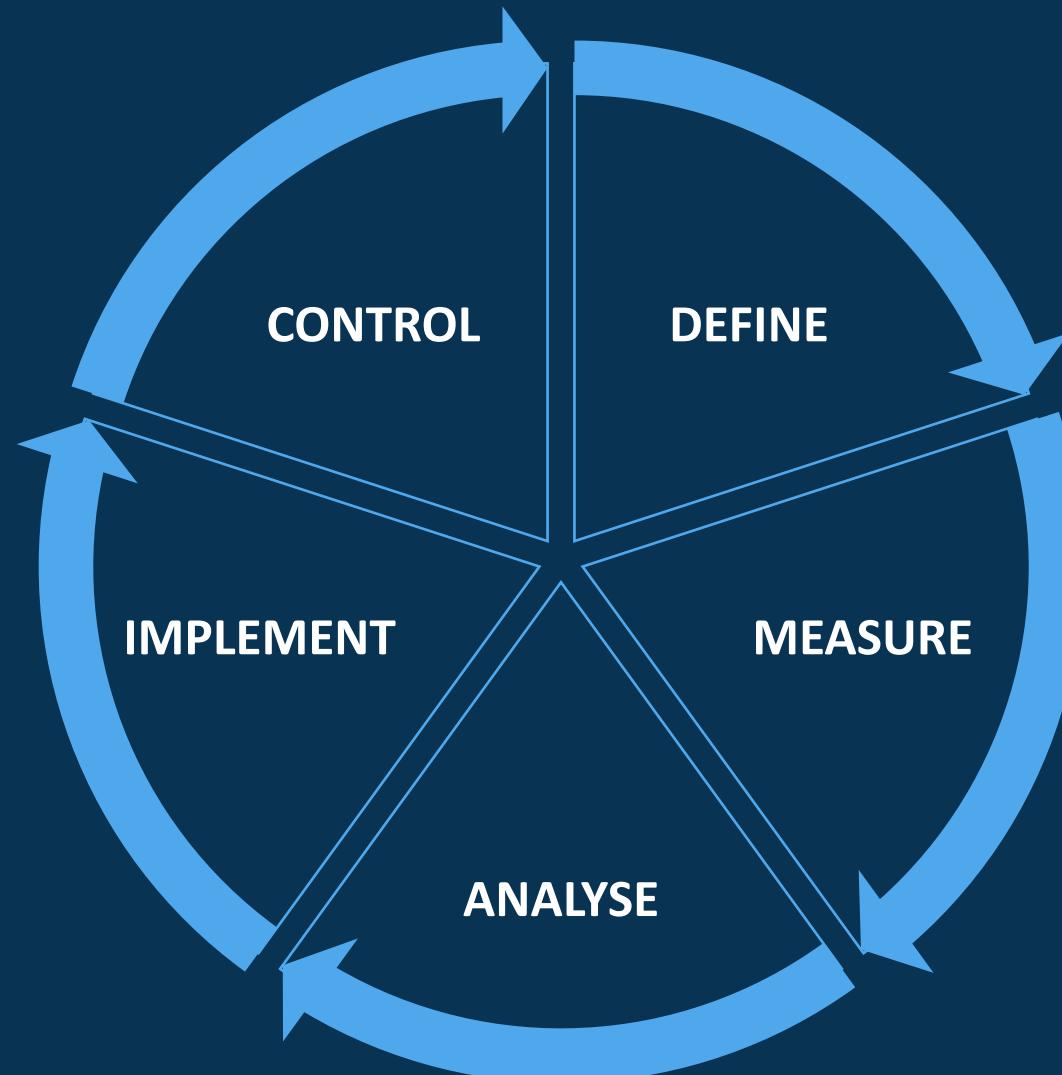
MCKINSEY PROBLEM SOLVING APPROACH



8D PROBLEM SOLVING



DMAIC



KAIZEN



ЦИКЛ КОЛБА



WATERFALL VS AGILE



VS



ОКНО ДЖОХАРИ

ДРУГИМ ИЗВЕСТНО

ДРУГИМ НЕ ИЗВЕСТО

МНЕ ИЗВЕСТНО

МНЕ НЕ ИЗВЕСТНО

ОТКРЫТАЯ ЗОНА

СЛЕПАЯ ЗОНА

СКРЫТАЯ ЗОНА

НЕИЗВЕСТНАЯ ЗОНА

ЯЗЫКИ ЛЮБВИ



ТРЕУГОЛЬНИК КАРПМАНА

Жертва

Вся вина



Вся злость

Агрессор

Вся доброта

Спасатель



ХОЛАКРАТИЯ



VUCA / BANI

Холодная война

Изменения климата,
Трамп, Brexit, Covid

VUCA

С 1980-х годов

Мир стал
непредсказуемым

BANI

С 2020 года

Риски нарастают
и реализуются

V

Volatility / Изменчивость

B

Brittle / Хрупкий

U

Uncertainty / Непредсказуемость

A

Anxious / Тревожный

C

Complexity / Сложность

N

Nonlinear / Нелинейный

A

Ambiguity / Неоднозначность

I

Incomprehensible / Непостижимый

ЧЕРНЫЙ ЛЕБЕДЬ И АНТИХРУПКОСТЬ



VUCA / BANI / SHIVA

Холодная война

VUCA

С 1980-х годов

Мир стал
непредсказуемым

V

Volatility / Изменчивость

U

Uncertainty / Непредсказуемость

C

Complexity / Сложность

A

Ambiguity / Неоднозначность

Изменения климата,
Трамп, Brexit, Covid

BANI

С 2020 года

Риски нарастают
и реализуются

B

Brittle / Хрупкий

A

Anxious / Тревожный

N

Nonlinear / Нелинейный

I

Incomprehensible / Непостижимый

Изменения мирового порядка

SHIVA

С 2022 года

Крушение старого
и зарождение нового мира

S

Split / Расщепленный

H

Horrible / Ужасный

I

Inconceivable / Невообразимый

V

Vicious / Бесpoщадный

A

Arising / Возрождающийся

ИТОГОВЫЙ РЕЦЕПТ

- 1 МЕНЯТЬ ВЗГЛЯД INSIDE-OUT, OUTSIDE-IN
- 2 ИЗУЧАТЬ УЖЕ СУЩЕСТВУЮЩИЕ КОНЦЕПТЫ
- 3 ПЕРЕВОДИТЬ В ДИАГРАММЫ
- 4 ИДТИ ТУДА, ГДЕ НЕТ ГОТОВЫХ РЕШЕНИЙ





SMART-SPEAKER

Подготовка к выступлениям на IT-конференциях

Наталья Семенова, февраль 2024

